



Zahlen & Fakten der DORMA Gruppe
Facts & Figures of the DORMA Group

2010 | 2011

Inhalt Contents

Seite	2	Finanzdaten der DORMA Gruppe
	3	DORMA Geschäftsführung und Aufsichtsrat
	4–7	Finanzen
	8–9	Personal
	10–11	Weltweit
Page	2	<i>Financial data of the DORMA Group</i>
	3	<i>DORMA Executive Board and Supervisory Board</i>
	4–7	<i>Financials</i>
	8–9	<i>Personnel</i>
	10–11	<i>Worldwide</i>

Finanzdaten der DORMA Gruppe (in Mio. €)

	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07	<i>Financial data of the DORMA Group (in €m)</i>
Nettoumsatz	944.4	856.4	882.2	894.0	838.0	<i>Net sales</i>
Bruttomarge vom Umsatz	389.0	339.1	339.1	353.7	330.7	<i>Gross profit</i>
Personalaufwand	345.2	335.1	331.1	319.2	309.7	<i>Personnel expenses</i>
Anlagevermögen total	358.8	297.5	202.4	247.2	250.2	<i>Fixed assets</i>
Umlaufvermögen total	505.5	542.4	550.7	499.4	471.6	<i>Current assets</i>
Bilanzsumme	864.3	839.9	753.1	746.6	721.8	<i>Total assets</i>
Eigenkapital absolut	475.5	509.8	470.4	440.5	407.5	<i>Total equity</i>
Eigenkapital in % der Bilanzsumme	55.0	60.7	62.5	59.0	56.5	<i>Equity ratio in %</i>
EBIT	61.2	53.8	57.8	65.8	64.3	<i>EBIT</i>
EBIT in % vom Umsatz	6.5	6.3	6.6	7.4	7.7	<i>EBIT as % of sales</i>
EBITDA in % vom Umsatz	9.7	10.7	10.6	11.0	11.7	<i>EBITDA as % of sales</i>
Cashflow	93.3	115.8	85.9	88.3	40.2	<i>Cash flow</i>
Durchschnittliche Anzahl Beschäftigte	6546	6470	6780	6767	6410	<i>Average number of employees for the year</i>



Michael Flacke, Katharina Pahl, Thomas P. Wagner, Oliver Schubert (von links / from left)

DORMA Holding GmbH + Co. KGaA Ennepetal/Germany

Geschäftsführung *Executive Board*

Karl-Rudolf Mankel,
Geschäftsführender Gesellschafter
Managing Shareholder

Thomas P. Wagner, CEO

Michael Flacke, CFO

Oliver Schubert, COO
(ab/from 17.02.2011)

Katharina Pahl, CHRO
(ab/from 01.07.2011)

Lothar Linde, COO
(bis/until 12.04.2011)

Aufsichtsrat *Supervisory Board*

Jürgen Rauen
Vorsitzender des Aufsichtsrates
Chairman of the Supervisory Board
Reith/Austria

Otto König*
Stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrates
Vice-Chairman of the Supervisory Board
Hattingen/Germany

Rolf Bärenfänger
Ennepetal/Germany

Reinhold Dicke*
Ennepetal/Germany

Dr. Hans Gummert
Düsseldorf/Germany

Hans-Joachim Hamacher
Ennepetal/Germany

Dirk Ischen*
Velbert/Germany

Prof. Dr.-Ing. Uwe Loos
Stuttgart/Germany

Dr. med. Fritz Rüggeberg
Ennepetal/Germany

Reinhard Seiler*
Lemgo/Germany

Dr. Frank Thomas*
Schwerte/Germany

Ulrich Windmüller*
Kamen/Germany

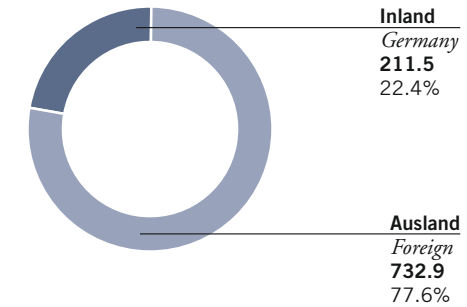
* Arbeitnehmersvertreter
Employee representative



Finanzen

Financials

Umsatzerlöse netto (in Mio. €)
Net sales revenue (in €m) 944.4



Umsatz

Der konsolidierte Nettoumsatz der DORMA Gruppe ist im Geschäftsjahr 2010/11 (30.06.) um 10,3% auf 944,4 Mio. € gestiegen. Währungseinflüsse haben den Umsatz in Höhe von 29,7 Mio. € (das entspricht 3,5%) positiv beeinflusst. Der akquisitionsbedingte Umsatzzuwachs in Höhe von 2,7 Mio. € (0,3%) war im Berichtsjahr von untergeordneter Bedeutung. Bereinigt um diese Währungs- und Akquisitionseffekte ist der Umsatz damit im Vergleich zum Geschäftsjahr 2010/11 um 6,5% gestiegen.

Die Umsätze stiegen im Berichtsjahr real und währungsbereinigt in allen Produktsegmenten:

Produktsegment Türtechnik	12,7% (9,2%*)
Produktsegment Automatik	9,9% (5,7%*)
Produktsegment Glas	7,8% (5,0%*)
Produktsegment Raumtrennsysteme	6,5% (3,1%*)
Produktsegment Sicherheitstechnik/Zeit- und Zutrittskontrolle	9,4% (9,3%*)

*währungsbereinigt

Die Umsätze der im Berichtsjahr neu gebildeten Areas entwickelten sich ebenfalls durchgängig real und währungsbereinigt positiv:

Area Deutschland (GER)	4,7% (4,7%*)
Area Amerika (AME)	7,5% (3,9%*)
Area Asien-Pazifik/Australien (APA)	28,6% (15,6%*)
Area Mittelmeer/Mittlerer Osten/Afrika (MMA)	13,0% (10,6%*)
Area Nord- und Osteuropa (NEE)	6,2% (3,6%*)

*währungsbereinigt

Sales

Consolidated net sales of the DORMA Group in fiscal 2010/11 (June 30) rose by 10.3% to €944.4m. Foreign exchange had a positive influence on sales to the tune of €29.7m (corresponding to 3.5%). The acquisitions-related increase in sales was €2.7m (0.3%) and was therefore of negligible importance in the year under review. After adjusting for these currency and acquisition effects, sales rose by 6.5% compared to fiscal 2010/11.

Revenues increased both in real terms and after adjusting for foreign exchange in all the product segments during the period under review:

Door Control product segment	12.7% (9.2%*)
Automatic product segment	9.9% (5.7%*)
Glass product segment	7.8% (5.0%*)
Movable Walls product segment	6.5% (3.1%*)
Security/Time and Access product segment	9.4% (9.3%*)

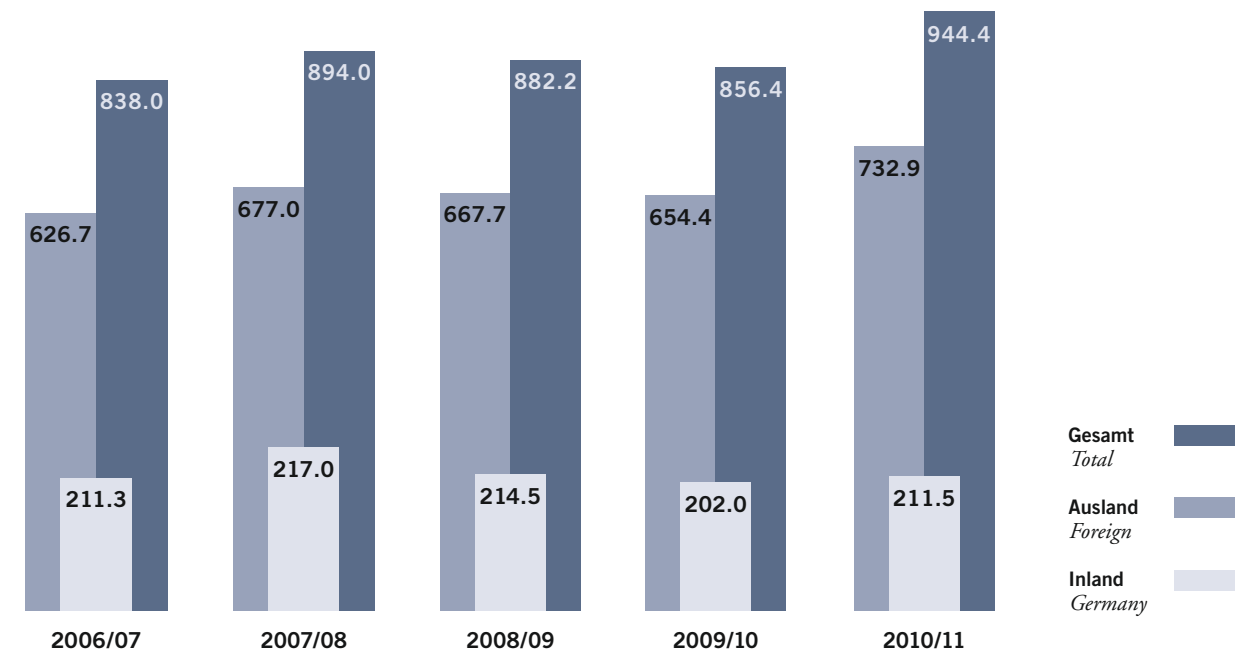
*adjusted for foreign exchange

Sales in the newly formed Areas likewise developed positively in all cases, both in real terms and after adjusting for foreign exchange:

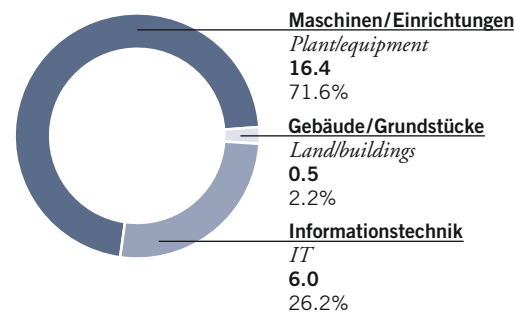
Area Germany (GER)	4.7% (4.7%*)
Area Americas (AME)	7.5% (3.9%*)
Area Asia-Pacific/Australia (APA)	28.6% (15.6%*)
Area Mediterranean/Middle-East/Africa (MMA)	13.0% (10.6%*)
Area North & East Europe (NEE)	6.2% (3.6%*)

*adjusted for foreign exchange

Nettoumsatz in Mio. € per 30.06.
Net sales in €m as at June 30

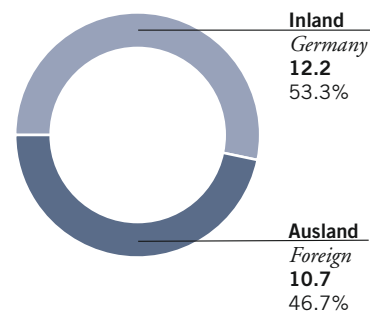


Investitionen nach Arten (in Mio. €) Investments by type (in €m)



Gesamt Total 22.9

Investitionen nach Regionen (in Mio. €) Investments by region (in €m)



Gesamt Total 22.9

Unter Berücksichtigung von per saldo negativen Effekten aus der erstmaligen Anwendung der neuen Vorschriften des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) in Höhe von 27,7 Mio. €, aus weiteren negativen Sondereffekten in Höhe von -7,3 Mio. € (Vorjahr -10,3 Mio. €) und negativer Währungseffekte in Höhe von -2,2 Mio. € (Vorjahr -0,9 Mio. €) stieg das Ergebnis vor Steuern im abgelaufenen Geschäftsjahr um 5,4% von 53,7 Mio. € auf 56,6 Mio. €.

Investition und Finanzierung

Trotz der nach wie vor in einigen Ländern der Welt unsicheren Gesamtwirtschaftslage, der aufkommenden Euro-Krise sowie der Umorganisation der DORMA Gruppe durch das Projekt DORMA 2020 hat DORMA auch im abgelaufenen Geschäftsjahr in die Optimierung der Produktionsstätten und in Wachstumsmärkte investiert. Die Investitionen in Sachanlagen stiegen von 18,1 Mio. € auf 22,9 Mio. €.

Die Abschreibung auf Sachanlagen betrug insgesamt 23,2 Mio. €. Die Finanzierung erfolgte aus dem Cashflow. 16,4 Mio. € sind für Maschinen und Einrichtungen aufgewendet worden. In Gebäude und Grundstücke flossen 0,5 Mio. €. In die Informationstechnik wurden 6,0 Mio. € investiert. Die Investitionen verteilen sich wie folgt auf In- und Ausland: Inland mit 12,2 Mio. € und Ausland mit 10,7 Mio. €.

Die Sachinvestitionsquote – das Verhältnis von Sachinvestitionen zu Umsatz – erhöhte sich auf 2,4% (Geschäftsjahr 2009/10 2,1%). In Relation zu den Abschreibungen betrug die Quote 98,7% (Vorjahr 67,4%).

Cashflow

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit im Geschäftsjahr 2010/11 liegt mit 93,3 Mio. € über Plan, aber unter dem operativen Cashflow des Geschäftsjahres 2009/10 (115,8 Mio. €). Während das Vorjahr noch deutlich durch die Wirtschaftskrise und eine damit verbundene zurückhaltende Kostenpolitik geprägt war, kam es im Geschäftsjahr 2010/11 vor dem Hintergrund deutlich steigender Umsätze wieder zu einer Normalisierung der Ausgaben, was sich u.a. in höheren Investitionen in das Working Capital (WOC) bemerkbar machte. Trotz

Taking into account the netted negative impact of -€27.7m arising from the first-time application of the new regulations laid down in the Accounting Law Modernization Act (BilMoG), further negative exceptional items amounting to -€7.3m (previous year: -€10.3m) and negative foreign exchange effects of -€2.2m (previous year: -€0.9m), earnings before tax in the fiscal year under review increased by 5.4%, from €53.7m to €56.6m.

Capital expenditure and finance

Despite the uncertain overall economic situation still prevailing in some countries of the world, the developing euro crisis and the reorganization of the DORMA Group following adoption of the DORMA 2020 project, we continued to invest during the year under review in optimizing our production facilities and in our activities involving the emerging markets. Investments in property, plant and equipment rose from €18.1m to €22.9m.

Depreciation on property, plant and equipment totaled €23.2m. Financed by operating cash flow, €16.4m was invested in new machinery and production facilities, with €0.5m being spent on land and buildings. Information technology accounted for a further €6.0m in investment outlay. The regional breakdown of our capital expenditure reads: Germany €12.2m and foreign €10.7m.

The capital expenditure/sales ratio – i.e. investments in property, plant and equipment expressed as a proportion of revenue – increased to 2.4% (fiscal 2009/10: 2.1%), and the capex/depreciation ratio was 98.7% (previous year: 67.4%).

Cash flow

Cash flow from operating activities in fiscal 2010/11 came in above budget at €93.3m, albeit still below the figure for 2009/10 (€115.8m). While developments during the previous year had been significantly influenced by the economic crisis and ensuing caution on the cost side, a substantial increase in sales in fiscal 2010/11 brought about a return to expenditure normalization, also reflected in higher investments in working capital (WOC). Despite increased nominal inventories, however, the working capital ratio (WOC as a % of sales) improved. Were it

gestiegener nomineller Lagerbestände kam es jedoch zu einer Verbesserung der Working Capital Ratios (WOC in % vom Umsatz). Darüber hinaus belasteten erhöhte Steuerzahlungen – bedingt durch die im Vorjahr für die deutschen Gesellschaften abgeschlossenen Betriebsprüfungen – den Cashflow.

Bilanz

Die Bilanzsumme ist im Berichtsjahr um 24,4 Mio. € (+2,9%) auf 864,3 Mio. € angestiegen. Die Vermögensstruktur hat sich dabei um 6,1% zugunsten des Anlagevermögens verschoben. Bedingt durch den im Berichtsjahr neu aufgelegten, innerhalb der Finanzanlagen ausgewiesenen Spezialfonds in Höhe von 50,0 Mio. € sowie die ebenfalls dort ausgewiesenen, neu aufgelegten Schuldscheindarlehen in Höhe von 25,0 Mio. € hat sich der Anteil des Umlaufvermögens an der Bilanzsumme von 64,6% auf 58,5% verringert. Die Kapitalstruktur hat sich um 5,7% zulasten des Eigenkapitals verschoben. Dieses wird mit 475,5 Mio. € ausgewiesen. Die Eigenkapitalquote ist damit im Vergleich zum Vorjahr von 60,7% auf 55,0% gesunken und befindet sich auf unverändert hohem Niveau. Das gesamte Eigenkapital der Gruppe überdeckt das Anlagevermögen um 32% (Vorjahr 71%).

not for increased tax payments – arising from a tax audit of the German companies completed in the previous year – cash flow would have been even higher.

Balance sheet

Total assets increased during the year under review by €24.4m (+2.9%) to €864.3m. The assets structure changed slightly, with an increase of 6.1% in fixed assets. Due to the special fund created in the year under review – disclosed under financial assets in the amount of €50.0m – and the newly established note loan in the amount of €25.0m, the share of the balance sheet total accounted for by current assets decreased from 64.6% to 58.5%. The capital structure shifted by 5.7% away from equity, which is shown at €475.5m. While still high, the equity ratio has therefore decreased compared to the previous year, from 60.7% to 55.5%. Total equity of the Group exceeds fixed assets by 32% (previous year: 71%).

Daten zur Bilanz der DORMA Gruppe (in Mio. €)

Extract from the balance sheet of the DORMA Group (in €m)

	2011		2010	
	Mio. €	%	Mio. €	%
AKTIVA per 30.06. ASSETS as at June 30				
Anlagevermögen Fixed assets				
Immaterielle Vermögensgegenstände Intangible assets	27.0		31.2	
Sachanlagen Property, plant and equipment	154.3		163.7	
Finanzanlagen Financial assets	177.5		102.6	
Gesamt Total	358.8	41.5	297.5	35.4
Umlaufvermögen Current assets				
Vorräte Inventories	170.2		166.5	
Forderungen Accounts receivable	203.4		212.9	
Liquide Mittel Cash and cash equivalents	122.1		158.5	
Sonstige Other	9.8		4.5	
Gesamt Total	505.5	58.5	542.4	64.6
BILANZSUMME TOTAL ASSETS	864.3	100.0	839.9	100.0
PASSIVA per 30.06. LIABILITIES as at June 30				
Eigenkapital Equity	475.5	55.0	509.8	60.7
Fremdkapital Borrowings				
Pensionsrückstellungen Provisions for pensions	107.5		77.6	
Sonstige Rückstellungen Other provisions	104.4		107.0	
Bankverbindlichkeiten Bank loans	21.3		31.2	
Lieferantenverbindlichkeiten Accounts payable	41.8		46.4	
Sonstige Verbindlichkeiten Other liabilities	113.8		67.9	
Gesamt Total	388.8	45.0	330.1	39.3
Verhältnis des Anlagevermögens zum Eigenkapital	0.75:1		0.58:1	
<i>Ratio of fixed assets to equity</i>				

Personal Personnel



Personal

Das Ziel der DORMA Gruppe ist es, den Umsatz bis zum Jahr 2020 auf zwei Milliarden Euro zu steigern. Dies bedeutet auch, dass wir unsere Mitarbeiterzahl weltweit deutlich erhöhen werden. Unser hervorragendes Image als Innovations- und Qualitätsführer haben wir vor allem den Menschen zu verdanken, die für uns arbeiten. Daher werden wir die Förderung der Mitarbeiter zukünftig noch stärker in den Mittelpunkt stellen. Außerdem werden wir einen besonderen Fokus auf die Definition und Etablierung von international einheitlichen Standards, Strukturen und Prozessen im Personalwesen legen. Der Personalbereich wird damit zu einem zusätzlichen strategischen Eckpfeiler.

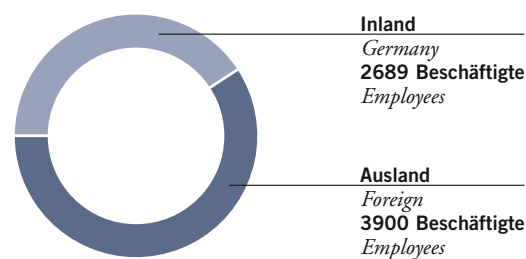
Um der strategischen Bedeutung der Personalarbeit in der DORMA Gruppe Rechnung zu tragen, ist mit Wirkung zum 01.01.2011 die neue Holdingfunktion Chief Human Resource Officer (CHRO) eingerichtet worden. Der CHRO-Bereich untergliedert sich in Group HR (HR Management, HR Development, HR Marketing), Organizational Development, Compliance und Communication. Ziel der neuen HR-Strategie ist es, die globale Dialog- und Leistungskultur zu stärken und weiterzuentwickeln.

DORMA genießt in Deutschland einen hervorragenden Ruf im Markt und als Arbeitgeber. Dies zeigt sich u.a. in der geringen Fluktuation bzw. der überdurchschnittlich langen Betriebszugehörigkeit unserer Mitarbeiter weltweit. Unsere sehr gute Reputation konnten wir einmal mehr durch die erneute Auszeichnung als TOP-JOB-Unternehmen unterstreichen. Mit diesem bundesweiten Personalbenchmarking-Gütesiegel wird die Personalarbeit von mittelständischen Unternehmen im Rahmen einer umfangreichen Mitarbeiterbefragung geprüft und es werden die besten Arbeitgeber ausgezeichnet. Auch in diesem Jahr wurde DORMA erneut mit allen deutschen Gesellschaften zertifiziert. Darüber hinaus haben der VDI und der TÜV Rheinland DORMA als „Ausgezeichneten Arbeitgeber für Ingenieure“ eingestuft.

DORMA ist weltweit in 49 Ländern aktiv, wird in den kommenden Jahren weiter wachsen und dabei neue Märkte und Länder erschließen. Mit der Entwicklung von global einheitlichen Entscheidungsstandards und -verträgen schaffen wir die Basis für eine entsprechende internationale Mobilität unserer Fach- und Führungskräfte.

Die Zahl der Beschäftigten in der DORMA Gruppe stieg im Geschäftsjahr 2010/11 entsprechend der wirtschaftlichen Entwicklung auf durchschnittlich 6.546 Mitarbeiter/-innen. Das sind 76 oder 1,2% mehr als im Vorjahreszeitraum. Der Personalbestand zum Stichtag 30.06.2011 gegenüber dem Vorjahr stieg um 98 oder 1,5% von 6.491 auf 6.589 Beschäftigte.

Beschäftigte der DORMA Gruppe per 30.06.2011 Employees of the DORMA Group as at June 30, 2011



Gesamt Total 6589 Beschäftigte Employees

Personnel

The DORMA Group has set itself the target of increasing sales to two billion euros by 2020. This also means that we will need to significantly increase our employment levels around the world. Our excellent image as an innovation and quality leader is primarily down to the people who work for us. Hence we intend to further step up our activities on the personnel development front. As well as focusing on our people, we will also be channeling effort towards the definition and establishment of internationally uniform standards, structures and processes in the human

resources management domain. Personnel has been earmarked as an additional strategic cornerstone in our business development.

Reflecting the strategic importance of personnel work within the DORMA Group, a new holding company function – Chief Human Resources Officer (CHRO) – was established effective January 1, 2011. The CHRO function is subdivided into Group HR (HR Management, HR Development, HR Marketing), Organizational Development, Compliance and Communication. The objective of the new HR strategy is to strengthen and further develop a global culture of dialogue and performance.

DORMA enjoys an excellent reputation in Germany both as a market player and as an employer. This is reflected, among other things, in the low level of employee turnover and above-average periods of service of our people worldwide. And we were able to further underline our excellent standing in the period under review by once again garnering the German title of TOP JOB employer. For this nationwide benchmarking award, the human resources work of German SMEs is scrutinized on the

basis of a comprehensive employee survey, with the best employers being selected from among their peers. DORMA once again received this seal of approval with all our German companies included. In addition, the VDI (German Association of Engineers) and the technical inspectorate TÜV Rheinland recognized DORMA with the title of “Excellent Employer for Engineers.”

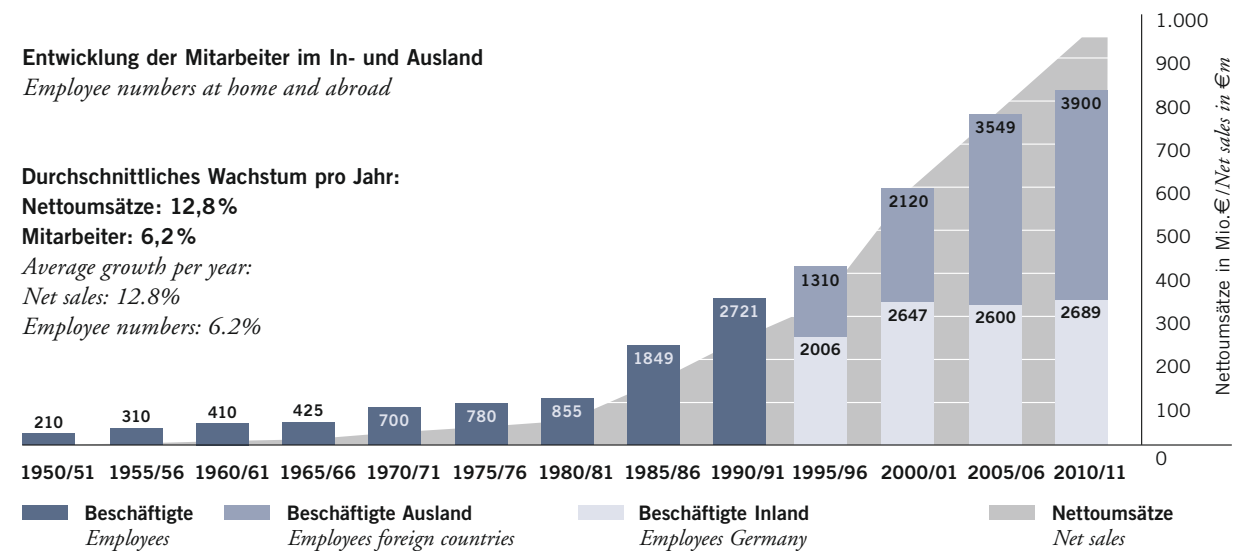
Active in 49 countries around the world, DORMA intends to further grow in the coming years, opening up new markets and countries in the process. With the development of globally uniform field and customer service standards and the associated contracts, we are in the process of creating a basis for an appropriate level of international mobility among our technical and managerial personnel.

In line with economic development, the number of employees at the DORMA Group rose in fiscal 2010/11 to an average of 6,546. This is 76 or 1.2% more than in the prior-year period. Our headcount as of June 30, 2011 rose by 98 or 1.5% compared to the prior year, from 6,491 to 6,589 employees.

Entwicklung der Mitarbeiter im In- und Ausland Employee numbers at home and abroad

Durchschnittliches Wachstum pro Jahr:

Nettoumsätze: 12,8%
Mitarbeiter: 6,2%
Average growth per year:
Net sales: 12.8%
Employee numbers: 6.2%



Weltweit Worldwide



- DORMA verbundene Unternehmen *Affiliated companies*
- DORMA Repräsentanzen *Representations*

Area Germany (GER)

DORMA Holding GmbH+Co. KGaA, Ennepetal

DORMA GmbH+Co. KG, Ennepetal

DORMA-Glas GmbH, Bad Salzuflen

DORMA Beschlagtechnik GmbH, Velbert

DORMA Automatic GmbH+Co. KG, Ennepetal

DORMA Automatic GmbH+Co. KG KT-Systeme, Köln

DORMA GlasTec GmbH, Detmold

MAME Türendesign GmbH, Rietberg

GLAMÜ Vertrieb von Duschkystemen und Sanitärartikeln GmbH, Heitersheim

Modus GmbH Montage von Duschkystemen und Sanitärartikeln, Heitersheim

DORMA Time+Access GmbH, Bonn

Area North & East Europe (NEE)

DORMA UK Ltd., London/England

DORMA Ireland Ltd., Dublin/Irland

DORMA Danmark A/S, Rødovre/Dänemark

DORMA Sverige AB, Askim/Schweden

DORMA Norge A/S, Oslo/Norwegen

DORMA Finland Oy, Vantaa/Finnland

DORMA Schweiz AG, Thal/Schweiz

DORMA France S.A.S., Créteil Cedex/Frankreich

Fermetures GROOM S.A.S., Noisy-le-Grand/Frankreich

DORMA Accueil S.A.S., Gresy-sur-Aix/Frankreich

DORMA Sécurité Temps Accès S.A.S., Créteil Cedex/Frankreich

DORMA Nederland B.V., Dodewaard/Niederlande

DORMA Foquin N.V., Brügge/Belgien

DORMA RUS LLC., Moskau/Russland

DORMA Ukraine LLC, Kiew/Ukraine

Area Mediterranean/Middle-East/Africa (MMA)

DORMA Italiana s.r.l., Lissone (MI)/Italien

DORMA Ibérica, S.A., Coslada (Madrid)/Spanien

DORMA Portugal Sistemas de Controlos para Portas Ltda., Porto/Portugal

DORMA AUSTRIA GmbH, Eugendorf/Österreich
DORMA AKS Automatic GmbH, Eugendorf/Österreich (verschmolzen seit 01.07.2010)

DORMA Magyarország Kft., Budapest/Ungarn

DORMA Polska Sp. z o.o., Konstancin-Jeziorna/Polen

DORMA dverni technika CR s.r.o., Prag/Tschechien

DORMA Slovensko s.r.o., Bratislava/Slowakei

DORMA Croatia d.o.o., Zagreb/Kroatien

DORMA Bulgaria EOOD, Sofia/Bulgarien

DORMA Kapi Sistemleri Sanayi Ve Ticaret A.S., Istanbul/Türkei

DORMA Romania S.R.L., Bukarest/Rumänien

DORMA Door Systems d.o.o., Belgrad/Serbien

DORMA South Africa (Pty) Ltd., Johannesburg/Südafrika

DORMA India Private Ltd., Chennai/Indien

DORMA Gulf Door Controls FZE, Dubai/VAE

DORMA Middle East (LLC.), Dubai/VAE

DORMA Arabia Automatic Doors Company Ltd., Dammam/Saudi-Arabien

DORMA Kuwait for Ready Doors and Windows WLL., Sharq/Kuwait

Area Americas (AME)
DORMA Door Controls Inc., Reamstown, PA/USA

DORMA Automatics Inc., Lake Bluff, IL/USA

Modernfold Inc., Greenfield, IN/USA

Modernfold of Nevada LCC., Las Vegas, NV/USA

Carolina Door Controls Inc., Durham, NC/USA

Aluminum Services Inc., Scituate, MA/USA

DORMA Door Controls Ltd., Mississauga/Kanada

DORMA Mexico S. de, R.L. de C.V., Mexiko D.F./Mexiko

DORMA Sistemas de Controlos para Portas LTDA., São Paulo/Brasilien

Area Asia-Pacific/Australia (APA)
DORMA Production GmbH + Co. KG, Singapore Branch, Singapur

DORMA Far East Pte. Ltd., Singapur

DORMA Door Controls Limited, Hongkong/China

DORMA Production (M) SDN.BHD., Malacca/Malaysia

DORMA Malaysia Sdn. Bhd., Senai, Johor/Malaysia

DORMA Door Control (Suzhou) Company Ltd., Suzhou/China

DORMA China Ltd., Suzhou/China

DORMA Door Controls Pty. Ltd., Hallam/Victoria

DORMA Automatics Pty. Ltd., Hallam/Victoria

DORMA Movable Walls Pty. Ltd., Hume

Service National Pty. Ltd., Hume

DORMA-Glas Pty. Ltd., (vormals CDS Patch Fittings Pty. Ltd.), Ingleburn

DORMA NZ Ltd., Auckland/Neuseeland

Movable Walls Europe, Middle East and Africa (EMEA)

DORMA Hüppe Raumtrennsysteme GmbH+Co. KG, Westerstede/Ocholt

DORMA Hüppe Austria GmbH, Linz/Österreich

DORMA Hüppe S.A., Marquain-lez Tournai/Belgien

Stand: 30.06.2011 *As at June 30, 2011*



gramm.de

WN 054 104 51532, D/GB, 7, DP, 09/11

DORMA Holding GmbH + Co. KGaA
DORMA Platz 1
58256 Ennepetal
Germany
Phone +49 2333 793-0
Fax +49 2333 793-4950
www.dorma.com